



Mejorando la financiación de las actividades de mujeres para la consolidación de la paz

Resumen ejecutivo

En esta investigación, queríamos entender mejor la financiación de las actividades de mujeres para la consolidación de la paz. Hablamos con varias organizaciones de mujeres de la sociedad civil en Colombia, Nepal e Irlanda del Norte y descubrimos que su trabajo tiende a ser financiado por una mezcla de donantes y se basa en gran medida en proyectos con incertidumbre de año para año. Hemos identificado una serie de oportunidades para que los donantes y las organizaciones de la sociedad civil trabajen juntos para entender mejor las necesidades de las comunidades y reconocer los aspectos prácticos del trabajo en situaciones de conflicto y posconflicto.

Recomendaciones

A base de conversaciones con varias organizaciones de la sociedad civil en Colombia, Nepal e Irlanda del Norte, hemos encontrado lo siguiente:

- Se necesita aumentar los períodos de financiación para lograr el impacto máximo; las personas que entrevistamos informaron que **financiación de al menos tres años** le ofrece a una organización la oportunidad de establecer un programa, ejecutarlo de manera eficaz, escalar su impacto y evaluar su éxito.
- Los donantes deben considerar la posibilidad de brindar apoyo para la **financiación básica** de las organizaciones y alejarse de la financiación basada en proyectos. Muchas organizaciones (y las comunidades a las que atienden) necesitan cosas como transporte, alquiler de salas y espacio para oficinas, y financiar estas necesidades básicas puede hacer tanta (si no más) diferencia en las actividades y el impacto de una organización como una serie de talleres.
- Mientras que las metas tangibles y mensurables son atractivas sobre papel, no son necesariamente la mejor manera de construir y mantener la paz, sobre todo dada la imprevisibilidad de los entornos de conflicto y posconflicto. Esto quiere decir que **la financiación tiene que ser más flexible, al igual que los resultados esperados.**

‘[L]os proyectos a un año son muy complicados, pero cuando esos proyectos tienen la posibilidad de ser dos, tres años, de renovarse, eso mejora la calidad y el impacto del proyecto mismo’. (Entrevista, Colombia)
- Los donantes necesitan comprometerse de manera significativa con las organizaciones de la sociedad civil para **averiguar las necesidades reales de las comunidades.** Puede haber una desconexión entre lo que los donantes están dispuestos a financiar o creen que debería financiarse en comparación con el trabajo que las organizaciones consideran fundamental para la construcción de la paz. El diálogo abierto y la alineación de intereses entre donantes y organizaciones en ánimo de colaboración idealmente deberían orientar la determinación de las prioridades de financiación.

‘Sabes, no puedes garantizar que vaya a haber diez reuniones con personas de diferentes comunidades durante el próximo año, porque puede ser que haya un tiroteo o una bomba, y la gente regrese a sus casas, básicamente.’ (Entrevista, Irlanda del Norte)
- Se tiene que dar prioridad a la reducción o eliminación de los procesos administrativos innecesariamente complicados o arduos y los requisitos de elegibilidad. Los donantes tienen que trabajar con las organizaciones de la sociedad civil para encontrar formas de administrar el financiamiento (incluyendo el proceso de concurso y las solicitudes para modificar un proyecto) de manera que no excluya a las organizaciones más pequeñas de participar en las convocatorias de financiamiento.

- Es importante tener **financiación dedicada para las organizaciones de base** que trabajan por los derechos de la mujer (incluyendo las organizaciones rurales y las que representan a un grupo demográfico diverso, incluyendo por edad, etnia y sexualidad); Estos grupos tienen una comprensión íntima sobre las necesidades de las personas y las comunidades de base, lo cual es esencial en contextos de conflicto y posconflicto.
 - **La inversión en el desarrollo de capacidades de las organizaciones de base** puede permitir que más OSC participen de manera significativa en la implementación de la agenda MPS, haciendo que la agenda MPS sea más inclusiva.
 - Los conflictos y la violencia pueden tener muchas formas diferentes, algunas de las cuales tienden a dirigirse con mayor frecuencia a las mujeres. Es importante que los donantes reconozcan que **la violencia puede tener lugar y de hecho ocurre incluso sin bombas y balas**, y que continúen proporcionando financiación en áreas que puedan parecer ‘pacíficas’. Los conflictos tienen muchas secuelas, y retirar fondos de contextos designados como ‘posconflicto’ puede restringir la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para continuar ofreciendo apoyo a la comunidad y llevar a cabo iniciativas de consolidación de la paz a largo plazo.
 - Las mujeres jóvenes tienen que ser incluidas en este trabajo por la paz, tanto a nivel de políticas como de base. Beatriz Mosquera Hernández de la Federación Humanitaria de Mujeres Negras, Afrocolombianas Raizales y Palenqueras de Arauca (FUMNARPA), lo expresó en una entrevista como la necesidad de **‘relevos generacionales’**; hay conocimientos prácticos que deben transferirse de una generación a la siguiente para que este trabajo vital continúe.
 - **COVID-19 ha creado desafíos para las organizaciones de mujeres de la sociedad civil**: muchas organizaciones informan de un aumento en la perpetración de violencia contra las mujeres; las necesidades de la comunidad – incluyendo las necesidades de salud mental – se pronunciaron aún más; y las actividades que las organizaciones esperaban poder realizar ya no son viables en este nuevo entorno.
- ‘Ahora los donantes se basan exclusivamente en el mercado. Dicen relación precio-calidad. Las herramientas, tecnologías y términos se basan en el mercado. Los programas se proyectizan.’ (Entrevista, Nepal)*

Lectura adicional recomendada

Arutyunova, Angelika and Cindy Clark (2013) *Watering the Leaves Starving the Roots: The Status of Financing for Women’s Rights Organizing and Gender Equality*, AWID, Toronto, Mexico City, Cape Town.

Cordaid and The Global Network of Women Peacebuilders (GNWP) (2014) *Financing for the Implementation of National Action Plans on UNSCR 1325: Critical for Advancing Women’s Human Rights, Peace and Security*, The Hague, Netherlands and New York, USA.

Popovic, Nicola (2011) *Costing and Financing 1325: Examining the Resources Needed to Implement UN Security Council Resolution 1325 at the National Level as well as the Gains, Gaps and Glitches on financing the Women, Peace and Security Agenda*, Cordaid and The Global Network of Women Peacebuilders, the Hague, Netherlands and New York, USA.



Documento normativo preparado en junio de 2021. Proyecto financiado por UKRI GCRF Gender, Justice and Security Hub (AH/S004025/1). Para obtener más información sobre este proyecto, comuníquese con la investigadora principal, la profesora Laura J. Shepherd, en laura.shepherd@sydney.edu.au

 [@GCRFGenderHub](https://twitter.com/GCRFGenderHub)
www.thegenderhub.com